



Mariusz Bober

PROFIL ZAWODOWY

Cechy wyróżniające:

- » Umiejętność zaplanowania przedsięwzięcia i jego skuteczną realizację.
- » Umiejętność odkrywania, analizy i usuwania problemów na podstawie danych i faktów.
- » Odpowiedzialność i umiejętność skutecznego działania.
- » Postępowanie zgodnie z zasadami etycznymi,
- » Umiejętność doboru, motywowania zespołu, doskonalenia go i budowania wewnętrznych relacji tak, aby osiągnąć pożądany efekt.
- » Nastawienie na współpracę i rozwój.

Moje atuty to:

- » Ponad 20-letnie doświadczenia zarówno w dużych grupach kapitałowych takich jak KGHM Polska Miedź, Zakłady Chemiczne Police, jak i firmach średnich i małych na stanowiskach prezesa, członka zarządu lub dyrektora finansowego.

- » Kompetencje i doświadczenie w planowaniu i realizacji projektów od start-up po inwestycyjne oraz opracowaniu i wdrażaniu strategii, biznesplanów, czy program restrukturyzacji.
- » Umiejętności nawiązywania właściwych relacji ze związkami zawodowymi.
- » Liczne doświadczenia w opracowaniu i wdrażaniu programów naprawczych, programów obniżki kosztów oraz rozwiązywaniu problemów zadłużenia.
- » Doświadczenie w zarządzaniu spółkami prawa handlowego i stosowaniu kodeksu spółek handlowych - zarówno dla spółki z o.o. jak i spółki akcyjnej, doświadczenie w udziale w zgromadzeniach wspólników i akcjonariuszy.
- » Doświadczenie w negocjacjach, zarówno stricte biznesowych, jak i ze związkami zawodowymi, przy dużej presji.
- » Dominujące analityczne, systemowe i strategiczne podejście do spraw (jeden z talentów wg Testu Gallupa), opieranie się na faktach i danych.

KLUCZOWE SUKCESY

» Restrukturyzacja **Walcowni Metali Łabędy SA w Gliwicach** – w ciągu 6 miesięcy wydzielenie do spółek-córek całej działalności operacyjnej, oddłużenie; wynegocjowanie ze związkami zawodowymi pakietu socjalnego; zatrudnienie ponad 500 osób, obroty firmy kilkadziesiąt milionów złotych.

» **KGHM Ecoren SA w Lubinie** – transformacja funduszu inwestycyjnego w firmę produkcyjno-usługową działającą w branży zagospodarowania odpadów; w ciągu 3 lat podwojenie obrotów do wartości ponad 100 mln zł rocznie, zwielokrotnienie zysku (do wartości 15-25 mln zł rocznie), zrealizowanie projektu inwestycyjnego o wartości ok. 100 mln zł; zatrudnienie firmy ponad 200 osób.

» Skuteczny zakup od Skarbu Państwa firmy **Centrozłom Wrocław SA** - wartość transakcji ok. 200 mln zł, obroty przejmowanego podmiotu 500-700 mln zł rocznie, w tym wynegocjowanie z organizacjami związkowymi pakietu prywatyzacyjnego.

» Opracowanie i realizacja programu restrukturyzacji spółki **SUPRA Agrochemia Sp. z o.o.** - Grupa Kapitałowa Zakładów Chemicznych Police SA - w chwili rozpoczęcia naprawy zadłużenie sięgało wartości majątku (ok. 10 mln zł), strata sięgała 4 mln zł przy obrotach ok. 3 mln zł. Po 2,5 roku całkowite oddłużenie, strata zmniejszona o ok. 70%, realizowany program restrukturyzacji nieruchomości zmniejszający koszty docelowo do zrównoważenia przychodów i kosztów.

EDUKACJA I ROZWÓJ

Głównym obszarem mojego zainteresowania jest praktyka, jednak regularnie biorę udział w szkoleniach i projektach rozwojowych z zakresu:

- » zarządzania firmą i zespołem
- » budowania skutecznej komunikacji i współpracy w zespole
- » odkrywania i rozwijania potencjału i talentów pracowników
- » tworzenia misji i nazywania wartości zespołowych.

Ukończyłem kurs i zdałem egzamin dla członków Rad Nadzorczych spółek z udziałem Skarbu Państwa - wpis do rejestru pod numerem 3773/96.

Wykształcenie - Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, 1989.

SZCZEGÓŁOWY PRZEBIEG PRACY ZAWODOWEJ

Fundacja Rosa we Wrocławiu

06.2013 – 12.2014

Prezes Zarządu

05.2012 – 06.2013

Dyrektor Zarządzający

05.2011 – 04.2012

Doradca Zarządu Fundacji

Trinity AdVenture Sp. z o.o. we Wrocławiu

10.2012 – 06.2013

Prezes Zarządu

10.2010 – 04.2011

Dyrektor inwestycyjny

pozyskiwanie pomysłodawców projektów inwestycyjnych, w tym finansowanych ze środków unijnych, realizacja projektów inwestycyjnych

KGHM Ecoren S.A. w Lubinie

06.2006 – 07.2010

Prezes Zarządu

kreowanie i wdrożenie strategii spółki (transformacji z funduszu inwestycyjnego na innowacyjne przedsiębiorstwo produkcyjne), kreowanie polityki HR i PR, kierowanie pracą pionu finansowo-ekonomicznego, prowadzenie bieżącej i strategicznej polityki finansowej, zarządzanie grupą kapitałową, finansowanie projektów inwestycyjnych

10.03. - 06.2006

Wiceprezes Zarządu

kierowanie pracą pionu finansowo-ekonomicznego, prowadzenie bieżącej i strategicznej polityki finansowej, zarządzanie polityką kapitałową grupy kapitałowej, finansowanie projektów inwestycyjnych,

SUPRA Agrochemia Sp. z o.o. we Wrocławiu

03.2006 - 06.2006

Prezes Zarządu

kierowanie spółką usługową (usługi magazynowania i konfekcjonowania), opracowanie i wdrażanie programu restrukturyzacji i naprawy Spółki

Auto Śląsk Sp. z o.o. w Nysie

11.2002 – 03.2003

Prezes Zarządu

kierowanie spółką zajmującą się sprzedażą i serwisem samochodów marki SEAT

Fundusz Inwestycji Kapitałowych KGHM METALE S.A. w Lubinie

01.2001 – 04.2002

Dyrektor Finansowy,

prokurent finanse, ekonomia, ocena projektów inwestycyjnych

Warszawska Fabryka Platerów HEFRA S.A. w Warszawie

12.2001 – 01.2002

Wiceprezes Zarządu

restrukturyzacja Spółki – kierowanie projektem przeniesienia działalności produkcyjnej z Warszawy do Legnicy, pełnienie funkcji menadżera projektu

INTERFERIE Sp. z o.o. w Lubinie

03.1998 – 11.1999

Wiceprezes Zarządu

finanse, ekonomia, restrukturyzacja i prywatyzacja, racjonalizacja systemu finansowego, opracowany i wdrożony system planowania ekonomicznego, kierowanie pracami zmierzającymi do stworzenia strategii Spółki, kierowanie pracami nad opracowaniem memorandum informacyjnego dla potrzeb prywatyzacji Spółki (analizy: majątkowa, rynkowa, zarządzania, itp.)

Przedsiębiorstwo Systemów Komputerowych i Telekomunikacji CUPRUM 2000 Sp. z o.o. w Lubinie

03.1997 – 03.1998

**Członek Zarządu – Dyrektor
ds. Finansowo-Ekonomicznych**

01.1997 – 03.1997

Główny Specjalista ds. Ekonomicznych-
współdział w przygotowaniu firmy do przetargów na koncesje telekomunikacyjne

Walcownia Metali „Łabędy” S.A. w Gliwicach

10.1997 – 03.1998

Członek Zarządu

– Dyrektor ds. Restrukturyzacji

kierowanie opracowaniem i wdrożeniem programu restrukturyzacji (de facto – programu naprawczego) polegającego na wydzieleniu spółek prawa handlowego na bazie wydziałów produkcyjnych, kierowanie negocjacjami ze związkami zawodowymi na temat paktu gwarancji pracowniczych – zakończone jego podpisaniem

Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A. w Warszawie

09.1996 – 12.1996

Kierownik Działu Restrukturyzacji

udział w zespole przygotowującym restrukturyzację bazy wczasowo – wypoczynkowej poprzez wydzielenie samodzielnego podmiotu prawa handlowego

Dolnośląska Spółka Inwestycyjna S.A. w Lubinie

04.1995 – 08.1996

Wiceprezes Zarządu

finanse, ekonomia, rozwój, inwestycje kapitałowe

12.1994 – 04.1995

Członek Zarządu

organizacja nowo założonej firmy od podstaw (sprawy organizacyjne, kadrowe, prawne, itp.), finanse, ekonomia

KGHM Polska Miedź S.A. w Lubinie, Biuro Zarządu

02.1994 – 04.1995

**Dyrektor – Pełnomocnik ds. Inwestycji
Kapitałowych i Nadzoru Właścicielskiego**
zarządzanie podmiotami z udziałem KGHM, system monitoringu, analiza i opiniowanie nowych inwestycji kapitałowych, w tym restrukturyzacja ciągu technologicznego; kierowanie trzema departamentami

12.1992 – 02.1994

**Dyrektor Departamentu Finansów
i Nadzoru Kapitałowego**

zarządzanie płynnością spółki, wewnętrzny obieg środków pieniężnych, współtworzenie zasad gospodarki finansowej i systemu ekonomicznego, polityka kredytowa, rozliczanie podatków: dochodowego, od towarów i usług, monitoring i kapitałowe zarządzanie podmiotami z udziałem KGHM

10.1992 – 11.1992

**Naczelnik Zespołu
Nadzoru Kapitałowego**

monitoring i kapitałowe zarządzanie podmiotami z udziałem KGHM

07.1991 – 09.1992

**Inspektor ds. Finansowych
w Zespole Finansowym**

rozliczanie wewnętrznego obrotu środków pieniężnych

Państwowe Gospodarstwo Rolne w Ścinawie, Gospodarstwo Rolne w Turowie

11.1989 – 10.1990

p.o. kierownika gospodarstwa

09.1989 – 10.1989

zastępca kierownika gospodarstwa

03.1989 – 10.1989

stażysta

